|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Архитектура** | **Разрыв** | **Потенциальное решение** | **Зависимости** |
| Бизнес-архитектура | Отсутствие формально определенных бизнес-процессов | Разработка и внедрение формальных процессов управления бизнесом | Зависимость от определенных бизнес-процессов и их взаимосвязи |
| Архитектура ИС | Устаревшие системы, которые не соответствуют текущим потребностям компании | Замена устаревших систем на современные интегрированные информационные платформы | Зависимость от наличия совместимых систем и передачи данных между ними |
| Архитектура данных | Недостаточное качество данных и отсутствие централизованного хранения данных | Внедрение единой системы управления данными, включая улучшение качества данных и их централизованное хранение | Зависимость от точности и актуальности данных, а также их доступности для различных систем и приложений |
| Архитектура технологий | Ограниченные возможности сетевой инфраструктуры и недостаточная гибкость технологических решений | Модернизация сетевой инфраструктуры и выбор гибких технологических решений | Зависимость от выбранных технологических платформ и их совместимости с другими системами |

Матрица консолидации разрывов, решений и зависимостей:

План выполнения и полученные результаты в ходе реализации всех фаз проектирования архитектуры предприятия на примере кейса ООО "Пальма":

1. Предварительная фаза

План:

* Анализ текущего состояния и проблем компании "Пальма".
* Выявление потребностей и целей для развития компании.
* Определение основных требований к будущей архитектуре.

Результаты:

* Описано текущее состояние компании и выявлены ключевые проблемы и потребности.
* Сформулированы цели и требования к разрабатываемой архитектуре.

1. Архитектурное видение

План:

* Определение стратегии развития и архитектурного видения компании "Пальма".
* Определение ключевых принципов и ценностей, которыми должна руководствоваться архитектура.

Результаты:

* Сформулировано архитектурное видение, описывающее желаемое состояние компании и ее архитектурные принципы.

1. Бизнес-архитектура

План:

* Анализ бизнес-процессов и описания текущей бизнес-модели.
* Разработка оптимизированных бизнес-процессов и организационной структуры.

Результаты:

* Сформулирована оптимизированная бизнес-архитектура компании, включающая описания бизнес-процессов и организационную структуру.

1. Архитектура ИС

План:

* Определение информационных потоков и требований к информационным системам.
* Разработка архитектуры информационных систем и их взаимосвязей.

Результаты:

* Разработана архитектура информационных систем компании "Пальма", определены требования к системам и их взаимодействию.

1. Технологическая архитектура

План:

* Определение технологических решений и платформ для реализации архитектуры.
* Разработка архитектуры технических компонентов и инфраструктуры.

Результаты:

* Разработана технологическая архитектура, определены технические решения и платформы для реализации архитектуры.

1. Возможности и решения

План:

* Идентификация возможностей и решений, которые могут быть внедрены для улучшения архитектуры.
* Определение приоритетов и плана реализации возможностей и решений.

Результаты:

* Определены возможности и решения, необходимые для улучшения архитектуры.
* Разработан план реализации и определены приоритеты для внедрения возможностей и решений.

1. Планирование перехода

План:

* Разработка плана поэтапного внедрения архитектуры.
* Определение ресурсов, сроков и ответственных лиц для каждого этапа.

Результаты:

* Разработан план перехода, который содержит поэтапное внедрение архитектуры и определение ресурсов и сроков для каждого этапа.

1. Управление внедрением

План:

* Реализация архитектуры согласно плану перехода.
* Управление процессом внедрения, контроль качества и решение возникающих проблем.

Результаты:

* Архитектура успешно внедрена согласно плану перехода.
* Обеспечено управление процессом внедрения и контроль качества.

1. Управление изменениями архитектуры

План:

* Установление процесса управления изменениями архитектуры.
* Оценка эффективности и оптимизация архитектуры на основе обратной связи и изменений в организации.

Результаты:

* Установлен процесс управления изменениями архитектуры и обеспечена его эффективность.
* Архитектура оптимизирована на основе полученной обратной связи и изменений в организации.